

## Organisationsformen

Die Maschinenfabrik "Rintel" ist ein alter, traditionsreicher Familienbetrieb. Das Familienoberhaupt Rudolf Rintel ist Alleininhaber des Unternehmens und stellt gleichzeitig die Unternehmensleitung dar.

In diesem Betrieb, der insgesamt 18 Angestellte beschäftigt, arbeiten auch die 3 Söhne der Familie Rintel als bezahlte Angestellte. Der älteste Sohn, der von der Belegschaft immer etwas verächtlich "Herr Doktor" genannt wird, ist Jurist und berät den Vater in allen rechtlichen und steuerlichen Fragen. Außerdem ist bekannt, dass er sich seit längerem in die Problematik der kaufmännischen Leitung einarbeitet. Alles in allem wird er im Betrieb als Fachmann akzeptiert, aber "so richtig warm" wird niemand mit ihm. Derzeitig ist das Verhältnis zum Vater und zu den Brüdern durch Antipathie gekennzeichnet.

Der 2. Sohn ist der technische Leiter des Betriebes. Er ist ein hervorragender Maschinenschlosser und hat seine Meisterprüfung mit "Auszeichnung" bestanden. Ihm sind 10 Beschäftigte unterstellt, die in recht unterschiedlicher Beziehung zu ihm stehen. Er gibt oft widersprüchliche Anweisungen und ist darüber hinaus nicht immer gerecht. Es kann jedoch nicht gesagt werden, dass die Belegschaft ihm grundsätzlich feindlich gegenüber steht. Dem technischen Leiter steht außerdem ein fähiger Ingenieur zur Seite, der ihn in Fragen der Erforschung und Entwicklung neuer Produktionsverfahren berät und Entscheidungen vorbereitet. Dieser Ingenieur ist Vorsitzender des betrieblichen Kegelclubs, in welchem sich alle Belegschaftsmitglieder 14-tägig treffen. Dabei wird auch des öfteren über betriebliche Dinge gesprochen. Die Familie Rintel ist "natürlich" nicht Mitglied dieses Kegelclubs.

Der 3. Sohn der Familie Rintel ist der kaufmännische Leiter des Unternehmens. Er ist staatlich geprüfter Betriebswirt und beherrscht seine Sache ganz souverän. Die ihm unterstellten Mitarbeiter haben höchsten Respekt vor ihm, arbeiten aber dennoch sehr kollegial mit ihm zusammen. Auch die anderen Belegschaftsmitglieder schätzen ihn sehr wegen seiner ruhigen und netten Art.

### AUFGABEN

1. Stellen Sie die derzeitige Aufbauorganisation der Maschinenfabrik Rintel graphisch dar!
2. Stellen Sie fest, um welche Organisationsform es sich handelt, wenn Sie die Art der Stellen- und Instanzenbildung und die Art des Leitungssystems berücksichtigen!
3. Entwerfen und begründen Sie eine neue Aufbauorganisation unter der Voraussetzung, dass der Vater aus der Unternehmung ausscheidet!